

# 「2023년 사회적기업가 육성사업」 한국의료복지사회적협동조합연합회 역량표

1

## 일반 현황

주 소	서울시 은평구 통일로 684(녹번동,3층) 18동 민주노총서울본부 306호	분야	<input checked="" type="checkbox"/> 특화 (사회서비스 : 의료, 사회복지)
홈페이지 (대표 이메일)	<a href="http://hwsocoop.co.kr">http://hwsocoop.co.kr</a> (hhwsosu@naver.com)		
대표 전화 (팩스)	031 - 362 - 5421 (031 - 362 - 5481)		

### 기관 미션 및 연혁

- 설립목적
- 의료공공성 실현을 위한 정책, 교육, 홍보, 컨설팅 등
  - 초고령 사회를 대비한 지역사회통합돌봄 환경 구현
  - 신규의료사회협 설립 지역 발굴 및 창립 지원
  - 사회서비스 분야 창업지원

○ 주요연혁

연도	내 용
1994	안성의료생협 창립(현재 28개 조합, 조합원 5만 세대)
2003	한국의료생협연대 창립
2013	한국의료복지사회적협동조합연합회로 조직변경
2016	한국사회적기업진흥원 컨설턴트 기관 등록
2021~	사회적기업가 육성사업 운영(의료복지/사회서비스 분야)

### 사업 목표

주요 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적 경제 관점으로 의료복지, 사회서비스를 제공하는 창업팀 육성</li> <li>-분야 : 사회서비스(의료, 사회복지)</li> <li>1) 의료복지사회적협동조합 설립 2) 의료사회협 의료기관 개설</li> <li>3) 통합돌봄 사회서비스 창업</li> <li>• (예비)사회적기업 인 지정 지원으로 사회적 경제 생태계 기여</li> <li>• 자원연계, 네트워킹 등을 통해 창업팀의 지속 성장 지원</li> </ul>
-------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 2

## 지원인력 개요

## □ 지원인력

인력 구분	성명	직위 (소속 기관명)	전공	창업지원 경력기간	주요 경력	고용 형태
총괄책임 담임멘토	경창수	센터장 (한국의료사협연합회)	농업 교육학 (학사)	23개월	• 사회적경제 관련 경력 22년 • 육성사업 11~12기 총괄책임 • 육성사업 11기 담임멘토	정규
담임멘토	김종필	기획실장 (한국의료사협연합회)	경영학 (석사)	23개월	• 사회적경제 관련 경력 13년 • 육성사업 11~12기 담임멘토	정규
매니저	김희나	팀장 (한국의료사협연합회)	경제학 (학사)	23개월	• 육성사업 11~12기 매니저	정규
매니저	지한솔	매니저 (한국의료사협연합회)	영문학 (학사)	6개월	• 육성사업 12기 매니저	정규

## □ 전문멘토

- 창업/비즈니스 14명, 특정분야 11명, Peer 8명 보유

연번	분야	성명	직위 (소속 기관명)	최종학력		주요 창업지원 관련 경력	보유 자격증
				학위	전공		
1	①	김유숙	상임이사 (사회투자지원재단)	석사	사회 복지학	• 지자체, 사회적경제 조직 중장기계획, 신규사업 발굴 연구/지원 70여건 • (전)경기광역자활지원센터 기획사업팀장	• 사회복지사 • 퍼실리테이터
2	①	김초환	커뮤니티케어 본부장 (안산의료사협)	학사	신문 방송학	• (현)한국의료사협연합회 공동대표 • (전)안산의료사협 전무이사	• 사회복지사
3	①	민 앵	상임이사 (의료돌봄컨설팅 협동조합)	학사	간호학	• (현)한국의료사협연합회 상임이사 • (전)살림의료사협 이사장	• 간호사
4	①	박준영	이사장 (원주의료복지 사회적협동조합)	박사	사회 복지학	• (현)원주의료복지사회적협 동조합 이사장 • (전)원주의료소비자생활협 동조합	
5	①	우세옥	상임이사 (한국의료사협연합 회)	석사	사회 복지학	• (현)한국의료사협연합회 상임이사 • (전)안산의료복지사회적협 동조합 의료사업부장, 보건복지위원장	• 간호사 • 사회복지사


6	①	정창래	부장 (SK㈜C&C SV)	박사	국제학	• (현) SK㈜ C&C SV담당 사회공헌 업무 • (전) SK C&C 중국법인 CFO	
7	②	김연아	연구교수 (성공회대 사회적기업연구센터)	박사	사회 복지학	• (현)한국의료돌봄컨설팅 협동조합 이사 • (전)서울시 사회적경제 돌봄 광역추진위원회 위원	• 사회복지사
8	②	김창오	원장 (건강의집의원)	학사	의학	• (현)성공회대 연구교수 • (전)서울시 공공보건팀장	• 의사면허
9	②	유진혁	대표 (벤처인사이트)	박사	벤처학	• (현)주식회사 쉼 Shim • (전)㈜아시아미래인재연구 소 기획팀장	
10	②	이재광	원장 (인천평화의료사협)	학사	의학	• (전) 새안산의원 원장 • (전)들꽃피는요양병원	• 의사면허
11	②	이종제	이사 (협동조합공작소)	학사	경영학	• 서울시협동조합지원센터 상담위원 • (현)세아회계법인 이사	• 공인회계사 • 세무사
12	②	지효선	대표이사 (주식회사스타트런)	박사	기술창 업학	• (전) 성공회대 외래교수 • (전) 한국교육문화재단 연구원	• 기술사업 가치평가사 • 창업지도사
13	③	유여원	경영고문 (살림의료사협)	석사	사회적 기업가 MBA	• (현)사회적의료기관연합회 이사 • (전)살림의료사협 상무이사	• 사회복지사
14	③	이원숙	전무이사 (인천평화의료사협)	석사	간호학	• (현)한국의료돌봄컨설팅 협동조합 이사 • (전)인천시 부평구 외부전문감사관	• 가정간호사
15	③	조세종	상임이사 (사회적가치 경영연구원)	박사	철학	• (현)한남대학교 겸임교수 • (전)사회적경제연구원 사회적협동조합 연구소장	
16	③	최현수	부이사장 (사회적협동조합안 산시사회적경제연대)	석사	문화	• (현) 안산시 사회적경제 연대 부이사장 • (전)안산시사회적경제지원 센터장	

\* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③Peer 멘토

## 3

## 창업 공간

○ 창업팀 사무공간: 총 ( 62 )m<sup>2</sup>

위치(소재지)	경기도 안산시 상록구 예술광장1로 46, 로얄프라자 3층 307호		
운영기간	협약기간 내 계속 사용	입주가능팀수	
기자재 보유현황	컴퓨터(5대), 책상(5개), 회의 테이블(1개), 빔프로젝터(1개), 냉·온풍기(1대), 문서파쇄용 파쇄기(1대), 복사·프린터·팩스용복합기(1대)		
사진			

○ 창업팀 서비스공간: 총 ( 00 )m<sup>2</sup>

구분	면적	개수	위치(소재지)
교육장1	80m <sup>2</sup>	1개	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46, 3층
교육장2	120m <sup>2</sup>	1개	서울시 은평구 서오릉로 149 10층
회의실	60m <sup>2</sup>	1개	경기도 안산시 상록구 예술광장 1로 46, 3층
합계	00m <sup>2</sup>	개	-

구분	교육장1	교육장2	회의실
좌석	36석	40석	28석
기자재 보유현황	책상(7대), 컴퓨터(1대), 빔프로젝터(1개), 음향설비	책상(16대), 컴퓨터(1대), 빔프로젝터(1개), 음향설비, 칠판(1개),	전자칠판(1대), 대형모니터(1대), 카메라(1대), 빔프로젝터(1개),
사진			

## 4

## 주요 창업 프로그램

## □ 창업팀 육성 프로세스

구분	세부 내용	일정
교육 및 워크숍	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적 경제와 협동조합 가치, 철학, 운영 등에 필요한 내용</li> <li>- 창업, 비즈니스 모델, 경영 마인드 제고 등에 필요한 내용</li> <li>- 강의와 함께 워크숍 형태를 접목하여 결과물 도출</li> </ul>	23년 4월 ~ 5월
사전진단 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전진단 컨설팅을 통해 창업팀 현황, 욕구, 역량 등을 파악</li> <li>- 명확한 성과목표와 구체적인 추진일정 수립으로 인큐베이팅 효과성 제고</li> </ul>	23년 3월
멘토링 & 자원 연계	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 담임 멘토링 : 정기적인 멘토링을 통해 창업팀 자체적인 성장 지원(학습을 병행한 멘토링), 진행 프로세스 관리, 필요 자원 파악 및 연계 등 진행</li> <li>- 전문 멘토링 : 창업팀이 필요로 하는 내용을 '족집게' 지원</li> <li>- 자원 연계 : 회원 조합, 보건 의료 단체 및 기관, 사회적 경제 단체, 지원기관 등 의료사험 내외부 자원 연계. 창업팀이 자립적으로 앞길을 개척할 수 있는 네트워크 구축</li> </ul>	23년 4월 ~ 12월
성과목표 달성관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본적으로 사전진단 컨설팅을 통해 수립한 성과목표와 추진일정이 지켜질 수 있도록 관리</li> <li>- 그러나 이 계획을 기계적으로 적용하는 방식보다는 PDCA(plan-do-check-action) 관점으로 접근</li> <li>- 린 스타트업 개념을 도입하여 만들고(build), 측정하고(measure), 학습(learn)하는 순환 사이클 형성</li> <li>- 가능한 팀은 법인을 조기에 설립하여 예비사회적기업 진입, 고용 및 매출 창출이 이루어질 수 있도록 관리</li> </ul>	23년 4월 ~ 12월
사후관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지원 종료 이후에도 사업 유지, 고용 및 매출 발생, (예비)사회적기업 진입 등을 위해 지속적 관리</li> <li>- 성장지원센터 등과 연계하여 지원기간 관 협력 및 특장점을 살린 사후관리 연계</li> </ul>	기간 종료 이후

## □ 창업교육

- 창업팀 성과달성을 위한 필수 교육과 선택 교육 지원. 아래는 교육 프로그램 예시임
- 창업팀 선발이 완료되면 설문조사를 통해 창업팀이 원하는 교육 프로

그럼 제공. 모듈식으로 구성하여 맞춤형 교육 연계

프로그램명	주요 내용	시간
사회적 경제 이해	• 사회적 경제와 협동조합 이해	2
	• (예비)사회적기업 지정과 사례	2
경영과 비즈니스	• 조직운동을 위한 경영 이해	2
	• 비즈니스 모델 개발과 수립(워크숍)	6
	• 기업 회계와 재무 관리	2
의료와 돌봄	• 의료사협 이해	2
	• 지역사회통합돌봄 의미와 이해	2
네트워킹	• 네트워크 파티(논의 필요)	6

## □ 담임멘토링

- 사전진단 컨설팅을 통한 성과목표, 추진일정, 사업비 예산안 수립
- 창업팀 진행 과정에 따른 문제점이나 욕구를 파악하여 전문 멘토링 등 각종 자원 연계
- (예비)사회적기업 진입 등 성과목표 달성과 사후지원 관리

## □ 전문멘토링

- 창업·비즈니스 멘토 : 경영 전략, 마케팅, 비즈니스모델 등 창업과 비즈니스 운영에 직접적인 관련이 있는 분야 전문가 멘토링 제공
- 특정분야 멘토 : 의료, 복지, 돌봄, 법률, 세무, 회계, 노무, 인증지원, 자금연계 등 창업팀 해당 분야별 전문가 멘토링 제공. 창업팀 아이টে에 따른 '족집게' 제공으로 효과성 제고
- Peer 멘토 : 의료사협 선배, 창업팀 선배 등 사업과 조직 운영, 육성사업 등에 대한 경험과 노하우 공유

## □ 네트워킹 및 자원연계

- 사회적 경제 자원 연계
  - 지역 사회적 경제 연대 조직, 창업 아이টে와 맞는 주요 사회적 경제 조직 등을 연계하여 스스로 성장할 수 있는 네트워크 형성 지원
  - 통합지원기관, 성장지원센터 등 사회적 경제 공적 자원을 연계하여 설립 및 이후 운영 과정에서 다양한 자원이 연결될 수 있도록 지원
- 의료복지 자원 연계 및 조정
  - 의료사협 창립, 의료기관 설립 등의 과정에서 복지부, 건보공단, 보건

소 등 정부나 공공기관과의 자원 연계 및 조율 지원

- 사회적인료기관연합회, 인도주의실천의사협의회, 지역사회보장협의체, 복지관 등 의료복지 분야 민간·공공 자원 연계

○ 금융 자원 연계

- 사회적 경제 조직 설립 및 사업화 과정에서 가장 필요한 분야 중 하나가 금융 부문임
- 한국사회가치연대기금, 신용보증기금, 지역별 신탁, 지자체 사회적경제 기금 등을 연계

□ 협업 프로젝트

- 선배 창업팀과 협업을 진행할 수 있도록 네트워킹 지원
- 기존 의료사협 관계망을 활용할 수 있도록 각 지역 의료사협과 협업 지원

**5** | 창업지원 관련 주요 성과

□ 전국 30여개 의료사협 설립 및 의료기관, 돌봄 서비스 창업 지원

- 전국 30여개 의료사협 설립 및 사회적기업 인가 지원
- 의료사협 사업소인 의료기관, 돌봄 서비스 등 창업 지원

구분	의원	한의원	치과	장기요양기관	가정간호센터	주간보호센터
지원	21	16	11	10	5	6

□ 정부정책 연계 재택의료센터 등

- 보건복지부 정책과 연계한 재택의료센터(10개소), 노인일자리사업(7개소, 700여명, 56억원) 지원

## 1. 반월마리아유의원

□ 기업명: 반월마리아유의원 ('22년 설립, '22년 창업팀)

\* (소재지) 대구시 중구 중앙대로 359 반월메디컬타워 3층

\* (홈페이지) <http://www.withmedcoop.com/>

□ 대표자명: 정민철 / 구성원수: 7명

□ 인지정 현황: 고용노동부형 예비사회적기업('22년 지정)

○ 인지정 유형: 지역사회공헌형

○ 사회적 목적: 환자권리장전을 준수하고 적정의료를 제공하는 믿음직한 병원, 통합적인 건강관리를 추구하는 병원, 건강불평등을 해소하고 소외 계층을 지원하는 병원

○ 사업내용: 의료기관 운영, 지역사회통합돌봄, 지역공동체 회복 등

□ 주요 활동

○ 적정의료를 추구하는 의료기관 운영

○ 의료소외계층, 건강약자, 이주노동자 등 의료지원과 건강프로그램

○ 방문진료, 건강리더 양성 등을 통한 통합돌봄 시스템 구축

○ (언론보도) "개인병원서 공공병원으로 전환"

<https://url.kr/wacbqr>





## 2. 사회적협동조합 인다라

□ 기업명: 사회적협동조합 인다라 ('22년 설립, '22년 창업팀)

\* (소재지) 제주도 제주시 조천읍 선흘동2길 29, 2층

\* (홈페이지)

□ 대표자명: 현경숙 / 구성원수: 2명

□ 인지정 현황: 제주형 예비사회적기업('22년 지정)

- 인지정 유형: 지역사회공헌형
- 사회적 목적: 제주의 천연 환경과 공동체 문화, 치유 농업 등을 연계한 치유 콘텐츠 개발 및 보급.
- 사업내용: 발달장애 아동과 학부모 치유 프로그램, 공익활동가 치유 프로그램, 지역 공동체 회복 프로그램

□ 주요 활동

- 대안학교 등 지역 네트워크와 연계하여 발달장애 아동, 학부모 대상 치유프로그램 운영
- 정신건강의학과 전문의와 세계자연유산 해설사, 대안학교장 등이 함께 참여. 공익활동가 대상 재충전을 위한 치유 프로그램 운영
- 지역 어르신들의 삶을 연결하고 생산물을 판매하는 장터를 통해 지역 공동체성 회복



### 3. 주식회사 희망동행

□ 기업명: 주식회사 희망동행 ('21년 설립, '21년 창업팀)

\* (소재지) 경기도 시흥시 은행로 154, 5층(은행동, 반도프라자)

\* (홈페이지) <http://https://hope1088.modoo.at>

□ 대표자명: 이 선 형 / 구성원수: 2

□ 인지정 현황: 경기형 예비사회적기업('21년 지정)

○ 인지정 유형: 사회서비스 제공형

○ 사회적 목적: 지역사회에 공헌함을 목적으로 동행이동지원 서비스업, 재가노인복지 서비스업, 돌봄종사자 교육원 운영 등의 사업을 통해 지역사회 내 통합돌봄서비스를 구현하고 노인 장애인 등 취약계층 또는 이동 약자들이 살기 좋은 사회를 실현하는데 기여하할 목적으로 설립.

○ 사업내용: 병원동행 이동서비스, 요양보호사 양성교육

□ 주요 활동

○ 병원동행 이동서비스

혼자 외출이 힘든 이용자와 가정에서 병원으로 병원에서 집으로 동행하는 서비스

- 시흥시 은행동 행정복지센터와 '홀몸어르신 사랑의 돌봄택시' 업무협약

○ 요양보호사 양성교육

요양 보호사 자격증을 얻기위한 정규과정을 운영하는 교육원 운영

